**PROGRAMA ANALITICO**

**ASIGNATURA: Teoría y Técnicas de Dirección**

**Objetivos:**

**Una vez concluido el curso el maestrante estará capacitado para:**

Analizar, con un enfoque holístico, los elementos componentes de la Teoría de administración.

**Sistema de Habilidades:**

* Valorar las condiciones que tienen lugar en el contexto en que se desempeña la organización.
* Aplicar el enfoque cíclico del proceso de administración al análisis del funcionamiento de la Organización.
* Argumentar científicamente las decisiones que conducen a la solución de un problema.

**Sistema de conocimientos:**

Tema I: Naturaleza de la Administración

La actividad directiva y su desarrollo en Cuba. Concepto de Administración. Contenido del trabajo directivo. Análisis de diferentes enfoques: Enfoque clásico (Henry Fayol), Enfoque de las destrezas directivas (Robert Katz), Enfoque de los roles directivos (Henry Mintzberg). Antecedentes y evolución de la administración.

Tema II: El proceso de Dirección.

El proceso de la Administración: sus etapas o funciones básicas. Planeación. Objetivos y tareas de la planeación. Niveles de la planeación: estratégico, táctico y operativo. La organización como proceso. Las habilidades que debe desarrollar el directivo para llevar a cabo su trabajo: la administración del tiempo, la delegación. La función de dirección los elementos de la dirección como la motivación, la comunicación, el liderazgo. La función de control. Vínculo entre las funciones de planeación y control. Los pasos o fases del control. Las técnicas de control. La Dirección científica.

**Sistema de evaluación:**

La evaluación será integral, tomando como elementos la asistencia (mayor al 80%), participación en clases y en las actividades grupales, entrega de las tareas orientadas de los temas I y II.

Presentación y discusión de Tesina de trabajo sobre el contenido de la asignatura.

# Bibliografía

Colectivo de Autores, Guía de Estudio Administración. 2007

Koontz, Harold. Administración una perspectiva global. 12 edición 2002.

* Stoner, James.Administración. Prentice-Hall Hispanoamericana S.A México, 8ca Edición Reimpresión, MES 2002.
* Chiavenato, Idalberto: “Introducción a la Teoría General de la Administración” Editora Mc Graw Hill. México, 1990.
* Fremon E. K. Y Rosenzweig: “Administración en las Organizaciones. Enfoque de sistema y de contingencia”. Editora McGraw Hill. México, 1990

**Elaborado por:** Dr. Amílcar Roldán Ruenes.

Dr. Ramón Martínez Flaquer